

Jean-Pierre Chardonnens

**Betriebs-
buchhaltung**

Adoc Treuhand & Consulting AG

Vom selben Autor

Auf Französisch

- ❑ *Comptabilité générale, 5. Auflage, 2006.*
- ❑ *Comptabilité des sociétés, 4. Auflage, 2007.*
- ❑ *Comptabilité des groupes, 3. Auflage, 2005.*
- ❑ *Comptabilité de gestion, 2. Auflage, 2006.*
- ❑ *Finance d'entreprise, 1. Auflage, 2005.*

Auf Deutsch

- ❑ *Konzernrechnung, 1. Auflage, 2003.*
- ❑ *Betriebsbuchhaltung, 2. Auflage, 2009.*



***In Zusammenarbeit mit der
Hochschule für Wirtschaft Freiburg (Schweiz)***

2. Auflage. 2009. ISBN 978-3-905447-07-1

© Adoc Treuhand & Consulting AG, 6333 Hünenberg See
e-mail : adoc.treuhand@smile.ch
www.chardonners.net

Alle Rechte vorbehalten.

Ohne Genehmigung des Verlegers ist es nicht gestattet, das Buch oder Teile daraus in irgendeiner Form zu reproduzieren.

Übersicht

INHALTSVERZEICHNIS	5
EINFÜHRUNG	13

T H E O R I E..... 15

1. DAS WESEN DER BETRIEBSBUCHHALTUNG	17
2. DIE VOLLKOSTENRECHNUNG	26
3. DIE TEILKOSTENRECHNUNG.....	65
4. DIE PROZESSKOSTENRECHNUNG	91
5. DAS BUDGET	96
6. DIE STANDARDKOSTENRECHNUNG.....	107

Ü B U N G E N 131

DIE VOLLKOSTENRECHNUNG.....	133
DIE TEILKOSTENRECHNUNG	203
DIE PROZESSKOSTENRECHNUNG	240
DAS BUDGET	243
DIE STANDARDKOSTENRECHNUNG.....	247

L Ö S U N G E N 265

SCHLUSSBEMERKUNG	425
ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS	427
LITERATURVERZEICHNIS.....	429

INHALTSVERZEICHNIS

ÜBERSICHT	3
INHALTSVERZEICHNIS	5
EINFÜHRUNG	13

THEORIE 15

1. DAS WESEN DER BETRIEBSBUCHHALTUNG	17
1.1. Die Grundsätze der Betriebsbuchhaltung	17
1.2. Die Struktur der Betriebsbuchhaltung	21
1.3. Die Systeme der Betriebsbuchhaltung	22
1.4. Das allgemeine Schema der Betriebsbuchhaltung	24
2. DIE VOLLKOSTENRECHNUNG	26
2.1. Die Kostenartenrechnung	26
2.1.1. Der Übergang der Finanzbuchhaltung zur Betriebsbuchhaltung	26
2.1.2. Die Gliederung der Kosten	28
2.1.3. Die Abgrenzung der einzelnen Kostenarten	29
2.1.3.1. Die Materialkosten	29
2.1.3.2. Die Lohnkosten	31
2.1.3.3. Die Abschreibungskosten	31
2.1.3.4. Die kalkulatorischen Zinskosten	34
2.1.3.5. Die Steueraufwände	37
2.1.4. Die Kostenartenrechnung in der kurzfristigen Periode	37
2.2. Die Kostenstellenrechnung	39
2.2.1. Die Grundlagen der Kostenstellenrechnung	39
2.2.2. Die Kostenerfassung pro Kostenstelle	40
2.2.3. Die Umlage der Kosten auf die Kostenstellen	41
2.2.4. Die Umlage der Vorkostenstellen	43
2.2.5. Die Leistungsabrechnung zwischen den Kostenstellen	44
2.2.5.1. Die einseitigen Leistungen	44
2.2.5.2. Die gegenseitigen Leistungen	44
2.2.6. Die Kosten der Umlageschlüssel	46
2.3. Die Kostenträgerrechnung	47
2.3.1. Die globale Kostenträgerrechnung	47
2.3.2. Die Kalkulation pro Stück	52
2.3.2.1. Die Divisionskalkulation	52
2.3.2.2. Die Zuschlagskalkulation	53
2.4. Die Darstellungsformen der Betriebsbuchhaltung	55
2.4.1. Die kontenmässige Darstellung der Betriebsbuchhaltung	55
2.4.1.1. Die integrierte Betriebsbuchhaltung	56
2.4.1.2. Die getrennte Betriebsbuchhaltung	59
2.4.2. Die Erfolgsrechnung des Industriebetriebes	63

3. DIE TEILKOSTENRECHNUNG	65
3.1. Das Wesen der Teilkostenrechnung	65
3.1.1. Der Deckungsbeitrag	65
3.1.2. Die variablen Kosten.....	66
3.1.3. Die fixen Kosten.....	67
3.1.4. Das Verhältnis zwischen den gesamten Kosten und den Kosten pro Stück	68
3.2. Die Trennung der Kosten	68
3.2.1. Das Schichtkostenverfahren	70
3.2.2. Die lineare Regression.....	71
3.3. Die Betriebsbuchhaltung zur Teilkostenrechnung	73
3.3.1. Der Betriebsabrechnungsbogen zur Teilkostenrechnung.....	73
3.3.2. Die kontenmässige Darstellung der Teilkostenrechnung.....	75
3.3.3. Die mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung	76
3.3.4. Die Bewertung der Lager an Halb- und Fertigfabrikaten.....	77
3.4. Die Kalkulation zur Teilkostenrechnung	78
3.4.1. Die Divisionskalkulation zu variablen Kosten	78
3.4.2. Die Zuschlagskalkulation zu variablen Kosten	78
3.5. Die von variablen Kosten abhängigen Entscheidungen	80
3.5.1. Die kurzfristige Preisuntergrenze	80
3.5.2. Die Berechnung der Nutzschwelle	81
3.5.3. Die Wahl des Produktionsprogramms.....	83
3.5.4. Der marginale Verkaufspreis.....	83
3.5.5. Die Eigen- oder die Fremdproduktion (Make or Buy)	84
3.5.6. Der Verzicht auf eine Produktgruppe	85
3.5.7. Die operationelle Hebelwirkung	86
3.5.8. Der Transferpreis	87
3.5.9. Das Target Costing	90
 4. DIE PROZESSKOSTENRECHNUNG	 91
4.1. Das Wesen der Prozesskostenrechnung	91
4.2. Die Umlage der Gemeinkosten	92
4.3. Ein Beispiel einer Prozesskostenrechnung	93
 5. DAS BUDGET	 96
5.1. Das Wesen des Budgets	96
5.2. Die Struktur des Budgets	98
5.3. Ein Beispiel eines Budgets	101
 6. DIE STANDARDKOSTENRECHNUNG	 107
6.1. Das Wesen der Standardkosten	107
6.1.1. Das Grundbudget	107
6.1.2. Das flexible Budget.....	109

6.2. Die Abweichungsanalyse	110
6.2.1. Die Verkaufsabweichungen	110
6.2.2. Die Einzelkostenabweichungen	111
6.2.3. Die Gemeinkostenabweichungen	114
6.2.4. Die Gemeinkostenabweichungen mit Verrechnung zu effektiven Stunden	116
6.2.5. Die Gemeinkostenabweichungen mit Verrechnung zu Standardstunden	117
6.2.5.1. Die Herkunft der Abweichungen	117
6.2.5.2. Das Wesen der Abweichungen	118
6.2.6. Die Volumenabweichungen	122
6.3. Die Verbuchung der Standardkosten	124
6.3.1. Die Verbuchung der Standardkosten zu Vollkostenrechnung	125
6.3.2. Die Verbuchung der Standardkosten zu Teilkostenrechnung.....	128

ÜBUNGEN..... 131

DIE VOLLKOSTENRECHNUNG	133
Die Kostenartenrechnung	133
Übung 1	133
Übung 2.....	133
Übung 3.....	134
Übung 4.....	135
Übung 5.....	135
Übung 6.....	136
Übung 7	137
Übung 8.....	138
Übung 9.....	139
Übung 10.....	140
Die Kostenstellenrechnung	142
Übung 11	142
Übung 12.....	145
Übung 13.....	146
Übung 14.....	148
Der Betriebsabrechnungsbogen	149
Übung 15	149
Übung 16.....	151
Übung 17.....	155
Übung 18.....	159
Übung 19.....	161
Übung 20.....	164
Übung 21	168
Übung 22.....	171
Übung 23.....	175

Die Kostträgerrechnung - Divisionskalkulation.....	181
Übung 24.....	181
Übung 25.....	181
Übung 26.....	182
Die Kostenträgerrechnung - Zuschlagskalkulation.....	184
Übung 27.....	184
Übung 28.....	185
Übung 29.....	186
Übung 30.....	187
Übung 31.....	188
Übung 32.....	189
Übung 33.....	190
Übung 34.....	190
Übung 35.....	192
Die kontenmässige Betriebsbuchhaltung.....	194
Übung 36.....	194
Übung 37.....	195
Übung 38.....	197
Übung 39.....	199
Übung 40.....	201
Übung 41.....	201
Die Erfolgsrechnung des Industriebetriebes.....	202
Übung 42.....	202
Übung 43.....	202
Übung 44.....	202
DIE TEILKOSTENRECHNUNG.....	203
Die Trennung der Kosten.....	203
Übung 45.....	203
Übung 46.....	203
Der Betriebsabrechnungsbogen zur Teilkostenrechnung.....	204
Übung 47.....	204
Übung 48.....	207
Übung 49.....	209
Die kontenmässige Teilkostenrechnung.....	211
Übung 50.....	211
Übung 51.....	211
Die mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung.....	211
Übung 52.....	211
Die Kalkulation zur Teilkostenrechnung.....	212
Übung 53.....	212
Die kurzfristige Preisuntergrenze.....	213
Übung 54.....	213

Die Berechnung der Nutzschwelle	215
Übung 55	215
Übung 56	215
Übung 57	216
Übung 58	216
Übung 59	217
Übung 60	218
Übung 61	220
Die Wahl des Produktionsprogramms	222
Übung 62	222
Übung 63	222
Übung 64	223
Übung 65	224
Der marginale Verkaufspreis	225
Übung 66	225
Übung 67	226
Die Eigen- oder Fremdproduktion	227
Übung 68	227
Übung 69	228
Der Verzicht auf eine Produktgruppe	229
Übung 70	229
Übung 71	229
Die operationelle Hebelwirkung	231
Übung 72	231
Übung 73	234
Übung 74	237
Der Transferpreis	238
Übung 75	238
Übung 76	238
DIE PROZESSKOSTENRECHNUNG	240
Übung 77	240
Übung 78	241
Übung 79	242
DAS BUDGET	243
Übung 80	243
Übung 81	245
DIE STANDARDKOSTENRECHNUNG	247
Die Verkaufsabweichungen	247
Übung 82	247
Übung 83	247
Die Einzelmaterialabweichungen	248
Übung 84	248
Übung 85	248

Die Einzellohnabweichungen	249
Übung 86	249
Übung 87	249
Der Erfolgsnachweis	250
Übung 88	250
Übung 89	250
Die Gemeinkostenabweichungen	251
Übung 90	251
Übung 91	252
Übung 92	253
Die Fixkostenabweichungen	253
Übung 93	253
Übung 94	254
Übung 95	254
Der Beschäftigungs-, Leistungs- und Produktionsgrad	255
Übung 96	255
Übung 97	256
Übung 98	257
Die Vertiefungsübungen	258
Übung 99	258
Übung 100	258
Übung 101	259
Übung 102	260
Übung 103	261
Übung 104	263

L Ö S U N G E N..... 265

Lösung Übung 1	267
Lösung Übung 2	267
Lösung Übung 3	268
Lösung Übung 4	268
Lösung Übung 5	269
Lösung Übung 6	269
Lösung Übung 7	270
Lösung Übung 8	271
Lösung Übung 9	271
Lösung Übung 10	273
Lösung Übung 11	276
Lösung Übung 12	279
Lösung Übung 13	280
Lösung Übung 14	281
Lösung Übung 15	282
Lösung Übung 16	283
Lösung Übung 17	287
Lösung Übung 18	290

Lösung Übung 19	292
Lösung Übung 20	295
Lösung Übung 21	298
Lösung Übung 22	301
Lösung Übung 23	305
Lösung Übung 24	309
Lösung Übung 25	309
Lösung Übung 26	310
Lösung Übung 27	311
Lösung Übung 28	312
Lösung Übung 29	313
Lösung Übung 30	313
Lösung Übung 31	314
Lösung Übung 32	315
Lösung Übung 33	316
Lösung Übung 34	317
Lösung Übung 35	318
Lösung Übung 36	320
Lösung Übung 37	322
Lösung Übung 38	325
Lösung Übung 39	326
Lösung Übung 40	328
Lösung Übung 41	328
Lösung Übung 42	329
Lösung Übung 43	330
Lösung Übung 44	331
Lösung Übung 45	332
Lösung Übung 46	333
Lösung Übung 47	334
Lösung Übung 48	336
Lösung Übung 49	338
Lösung Übung 50	340
Lösung Übung 51	341
Lösung Übung 52	342
Lösung Übung 53	343
Lösung Übung 54	344
Lösung Übung 55	346
Lösung Übung 56	346
Lösung Übung 57	346
Lösung Übung 58	347
Lösung Übung 59	348
Lösung Übung 60	350
Lösung Übung 61	352
Lösung Übung 62	353
Lösung Übung 63	354
Lösung Übung 64	355

Lösung Übung 65	357
Lösung Übung 66	358
Lösung Übung 67	359
Lösung Übung 68	361
Lösung Übung 69	362
Lösung Übung 70	364
Lösung Übung 71	365
Lösung Übung 72	366
Lösung Übung 73	370
Lösung Übung 74	374
Lösung Übung 75	377
Lösung Übung 76	378
Lösung Übung 77	380
Lösung Übung 78	382
Lösung Übung 79	385
Lösung Übung 80	387
Lösung Übung 81	391
Lösung Übung 82	395
Lösung Übung 83	395
Lösung Übung 84	396
Lösung Übung 85	397
Lösung Übung 86	398
Lösung Übung 87	399
Lösung Übung 88	399
Lösung Übung 89	400
Lösung Übung 90	402
Lösung Übung 91	403
Lösung Übung 92	403
Lösung Übung 93	404
Lösung Übung 94	404
Lösung Übung 95	405
Lösung Übung 96	406
Lösung Übung 97	407
Lösung Übung 98	408
Lösung Übung 99	410
Lösung Übung 100	410
Lösung Übung 101	411
Lösung Übung 102	413
Lösung Übung 103	415
Lösung Übung 104	419
SCHLUSSBEMERKUNG	425
ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS	427
LITERATURVERZEICHNIS.....	429